

جامعة محمد بن احمد - وهران 2  
كلية الحقوق والعلوم السياسية - قسم العلوم السياسية

\*\*\*\*\*

مقياس: نظريات التنظيم والتسيير

السداسي الرابع: العلوم السياسية

تخصص: جدع مشترك

ا. بن هدي محمد

البرنامج:

-المحور الاول: مدخل مفاهيمي في نظريات التنظيم والتسيير.

\* محاضرة 1: الإطار العام لنظرية التنظيم والتسيير.

-المحور الثاني: المدارس الفكرية في نظريات المنظمة.

\* محاضرة 1: المدرسة التقليدية في نظريات المنظمة.

\* محاضرة 2: مدرسة العلاقات الإنسانية او السلوكية في نظريات المنظمة.

\* محاضرة 3: المدرسة الحديثة في نظريات المنظمة.

-المحور الثالث: النظريات الحديثة في دراسة الادارة.

\* محاضرة 1: الإدارة بالأهداف.

\* محاضرة 2: إدارة الجودة الشاملة.

\* محاضرة 3: الإدارة الاستراتيجية.

\* محاضرة 4: إدارة التغيير.

\* محاضرة 5: التنمية الإدارية.

\* محاضرة 6: الإدارة التشاركية.

## المحور الثاني

المدارس الفكرية في نظريات المنظمة

### ملخص المحاضرة رقم 3

المدرسة الحديثة في نظريات المنظمة

#### 1-مقدمة

- اهتمت النظريات التقليدية بالجوانب الرسمية (العقلانية)، اما السلوكية فاهتمت بالجوانب غير الرسمية.

-بتطور الفكر البشري توسع الاهتمام: باتخاذ القرارات -النشاط التعاوني بين الافراد -الاثر البيئي (النظام المفتوح) -اعتماد المنهج الكمي (النموذج الرياضي والاحصائي) في ادارته المنظمة.

-تشمل المدرسة على النظريات التالية: -مدرسة النظم (المدخل النظمي). - نظرية النظام التعاوني. - نظريه اتخاذ القرارات والتوازن التنظيمي. -المدخل الظرفي (الشرطي او الموقفي). -المدخل التكاملي. -مدخل التطوير المنظمي. -نظرية "Z" اليابانية في الإدارة.

#### 2-نظريات المنظمة المصنفة في إطار المدرسة الحديثة.

تشمل النظريات الموالية:

أولاً-مدرسة النظم (المدخل النظمي).

-اعتبار النظام كيان منظم ومركب.

-اعتبار المنظمة نظام مفتوح.

-مكونات النظام المفتوح (البيئة-المدخلات-العمليات-المخرجات-التغذية العكسية).

ثانياً-نظرية النظام التعاوني.

-حسب " بارنارد كاستر" فان المنظمة هي عبارة عن نظام من الأنشطة، او القوى الشخصية المتسقة بوعي وشعور".

- تركز الأنشطة التعاونية يظهر في:

\* التنظيم غير الرسمي.

\*التخصص المنظمي.

\* اقتصاديات الحوافز او المغريات (المادية والمعنوية).

ثالثاً-نظريه اتخاذ القرارات والتوازن التنظيمي.

-اقتربت هذه النظرية ب " سايمون " وزميله "ما رش".

-تعتبر هذه النظرية امتدادا لنظرية "بارنارد" أي نظرية النظام التعاوني.

-تشمل نظرية "سايمون" (-اتخاذ القرارات-البيئة-الجماعة-التخصص-الالتزام بالقرارات).

-تميز النظرية بين الرشد الموضوعي (اختيار القرارات)، والرشد الذاتي (المنافع الشخصية).

#### رابعاً- المدخل الظرفي (الشرطي او الموقفي).

-من رواد هذا المدخل "لورث ولورانس".

- التركيز على دراسة الحالة او الموقف بداته، بدلا من حاله الاستقرار و الثبات للمنظمة.  
-الاعتماد على العلاقة القائمة بين المنظمة الثبات والبيئة.

- نجاح المنظمة يرتبط بمدى تكيفها هيكلها وسلوكها مع المؤثرات البيئية.

-التركيز على مدخلين وهما: -المتغيرات البيئية -المتغيرات الهيكلية.

#### خامساً- المدخل التكاملي.

- فهم القوانين العامة التي تحكم المنظمة.

-سلوكيات التفاعل بين المنظمة والبيئة.

- هذا المدخل يقوم على الافتراضات التالية: (-النظام الاجتماعي -تنشأ المنظمة استجابة لمطالب اقتصادية اجتماعية وسياسية -التفاعل والرقابة-التشابك والتناسق للأنشطة -الاستمرار -الاستقرار -التكوين الذاتي-العلاقات).

#### سادساً-مدخل التطوير المنظمي.

-رواد هذا المدخل "بيكارد 1969-سكيبينيش1974-بينيس1966".

-الخصائص المميزة لهذا المدخل: (التطوير-البيئة الخارجية-المشاركة-الفعالية-التنبؤ).

#### سابعاً-نظرية "Z" اليابانية في الإدارة.

-فلسفة النظرية مستمدة من الطبيعية الاجتماعية والثقافية للمجتمع الياباني.

-سمات المنظمات اليابانية (التوظيف الدائم-البطء في التقييم-عدم التخصص-الرقابة الضمنية-

القرارات الجماعية-المسؤولية الجماعية-الشمولية-حلقات السيطرة بالنوعية).

-حلقات السيطرة بالنوعية يقصد بها، مجموعة حلقات عمالية تجتمع أسبوعيا طواعية، لأجل

تحليل وتقديم الاقتراحات لمعالجة مشاكل خاصة بالنوعية.

-أدت هذه الحلقات الى ارتفاع نوعية الإنتاج الياباني بدرجة كبيرة.

## المراجع

لمزيد من المعلومات والتوسع في ملخص المحاضرة يمكن الرجوع الى المراجع التالية:

- 1-علي، السلمي، إدارة الموارد البشرية، مصر، دار الغريب، 2013.
- 2- عبد السلام، ابوكف، محاضرات في نظريات التنظيم والإدارة، الاسكندرية: دار المعرفة الجامعية. 2000.
- 3-محمد قاسم، القريوتي، نظرية المنظمة والتنظيم، دار وائل للنشر، الطبعة الثالثة، 2008.

4-سليم، البعلبكي، إدارة الأعمال مشاكل، وحلول عالم الكتب للطباعة، 2012.

5-محمد عبد الرحمان، الدوغان، محاضرات نظرية المنظمات

<https://www.youtube.com/watch?v=nOsB9aOstmQ>

6-مستاك يحي محمد الامين محاضرة في نظرية التنظيم والتسيير

<https://www.slideshare.net/achoromar/ss-61292846>